

بناء الإجماع

مجموعة بسيطة من أفضل ممارسات التعاون
وفض المنازعات

النتائج المرغوبة من هذه الجلسة



1. فهم العديد من سبل الاتصال إلى القرارات بما في ذلك تعريف عملي لمعنى الإجماع.
2. التعرف على الأدوات الخاصة بإعداد لإنجاح الجمعيات واللقاءات.
3. فهم كيفية التاثير في الاجتماعات من أي مكان في الاجتماع.

يتم بناء الإجماع من خلال المشاورة
والتهيئة المتعددة إلى المهارات



ويتألف تحقيق الإجماع من
المهارات والمعرفة وحكمة
الإجراء أو التهيئة.

فبدون هذه الأشياء، قد يبدو بناء
الإجماع
عاصفة هوجاء
تلوح في الأفق

العملية في مقابل المحتوى



المحتويات: ما هي الأشياء التي
نقوم بمناقشتها، على سبيل
المثال؛ الحقوق والموضوعات
والأفكار والمقترحات...

العملية: كيف يمكننا مناقشة
المحتوى مثل العصف الذهني
والقوائم، والمزايا والعيوب،
والأمور العادية

عرض قدرة ال عمليات

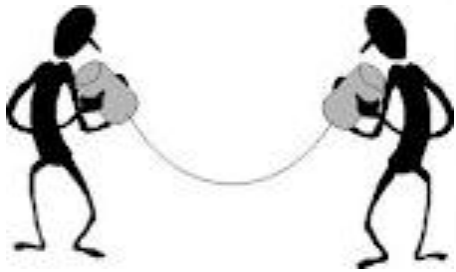
ممارسات المجموعات الصغرية:

ال عصف ال ذهني مع اثنين آخرين
بالقرب منك: ما المفيد وما هو غير
المفيد في الاجتماعات التي ن عقددها؟

قم بتدوين كل قائمة على حدة

قم بمشاهدة القوائم مع اثنين آخرين
بالقرب منك

قم بتصنيف الخمسة الأعلى ترتيماً
من حيث الأهمية



المفتاح رقم 1 في بناء الإجماع

- قد يؤدي
الاتفاق إلى
تسهيل إنشاء
المشاركة،
والسلامة
والمشاركة
للجميع

اجعل اتفاقيات العمل في
المقدمة في الاجتماع الأول.
أمثلة:

- شخص واحد يتحدث على حدة
- استمع بعناية وحاول أن تفهم.
- تحدث عن نفسك وليس عن الآخرين.
- ابحث عن المكاسب الصغرى

يتم بناء الإجماع داخل الاجتماعات



المفتاح رقم 2 - الاجتماعات الفعالة تبدأ بجدول الأعمال

- يجب أن يكون لكل اجتماع جدول أعمال خاص به.
- ويجب أن يكون جدول الأعمال مطابقاً لنتيجة مرغوبة لكل بند في جدول الأعمال.
- وتعتبر أدوار مثل "رئيس الجلسة"، والقيائم على تسهيل الإجراءات، والمسجل وضابط الوقت ضرورية لتحقيق نجاح الاجتماعات.

• وربط أدوات العملية مثل العصافير

الاستماع بيني الاجماع

الوصول إلى قمة
الاجماع يتم من خلال
دعم الاتفاقات
الصغيرة التي تتم
من خلال الاستماع
الحريص والبحث عن
التوصل لاتفاق



ويمكن للأعضاء التأثير على الاجتماع في أي وقت من خلال ما يلي



1. المطالبة بنتيجة مرغوبة لكل
بند في جدول الأعمال.

2. توضيح الأداة التي يتم
استخدامها في التعامل مع بنود
جدول الأعمال - المناقشة/
القوائم/العصف الذهني/الوقت
الحالي.

3. تعقب الوقت بحيث لا يخرج
عن الموعد المحدد.

3 خطوات في بناء الإجماع

- فتح المحادثة
- تضيق نطاق الخيارات
- إغلاق المحادثة باستخدام طريقة اتخاذ القرار المتفق عليها.

الافتتاح رقم 3 - الافتتاح بأسس استخدام الأداة المناسبة

الافتتاح هو المرحلة التي نقوم فيها
بالتحديد والبحث عن احتمالات الحلول.

أدوات الافتتاح

- التصنيف
- إنشاء المعايير
- العصف الذهني
- تقديم المقترحات
- النظريات التجريبية

المفتاح رقم 4 - اعرف كيفية تضييق نطاق الخيارات

التضييق هو المرحلة التي نقوم فيها
بتحجيم الخيارات من خلال المعايير
والحقوق والاحتمالات والبحث عن
المشاركين ذوي الميول المتجهة نحو
الموافقة بالإجماع.

أدوات التضييق

التأييد

عمليات المجموعة الاسمية

حسابات الحرف T

المفتاح رقم 5 - اعرف ما هي طريقة اتخاذ القرار التي تستخدمها

- احصل على اتفاق حول طريقة اتخاذ القرارات.
- تحديد ماهية خط النهاية المخصص لطريقة اتخاذ القرارات تلك.
- قم بتذكير المجموعة بموعد نهاية الدورة.
- استخداً طريقة اتخاذ القرارات كأحد الحوافز.

بعض الطرق القياسية للمسئولية في اتخاذ القرارات

- الاتفاق بالإجماع
- الإجماع ناقص واحد أو اثنان
- عتبات الأغلبية القصوى (الضبط عند 90 أو 80 أو 70 أو 60 %)
- اللجنة التنفيذية تقوم بجمع الآراء ثم تقوم باتخاذ القرار.
- الشخص المسئول يتخذ القرار

تعريف عملي للموافقة بالإجماع

- عبارة عن قرار شارك الجميع في اتخاذه بالتعاون فيما بينهم.
- قرار يمكنك التعايش معه - ليس الأفضل، وليس نموذجياً على الإطلاق.
- قرار لديك الرغبة في تنفيذه.
- إحساس القبول من المجموعة

المفتاح رقم 6 - الإجماع عبارة عن مجموعة من الموافقات الصغيرية

الإغلاق هو المرحلة التي نقوم فيها
بالانتقال إلى القرارات من خلال
استخدام أدوات.

الاستماع إلى الموضوعات والاتجاهات

أدوات الإغلاق

تقديم مقترحات

مطابقة الحلول الممكنة بالمعايير
الموضوعية

سأل: "ما الذي يمكنك التعايش معه؟"

عمل القائد أثناء بناء عملية الموافقة بالإجماع

- تشجيع التمثيل والمشاركة الفعالة لكبار أصحاب المصلحة.
- الاستماع بحرص والإكثار من الاستعلام
- مساعدة المجموعة على تحقيق أهدافها من خلال جداول الأعمال والمنظمة والمبنية بشكل جيد بالإضافة إلى إدارة الاجتماع.
- تحديد احتياجات الموارد - الاستشارات، المشروعات والصغيرة والمتوسطة، والتدريب.
- مساعدة المجموعة في عملية البحث عن الحقائق والمشاركة.

عمل القائد أثناء بناء عملية الموافقة بالإجماع 2

- مساعده المجموعة في التفاوض والتسهيل وفض المنازعات والتي تشمل النظر في الفوائد الأساسية.
- وضع الخيارات والمقترحات حول المشكلات النوعية.
- صياغة القرارات النهائية في ضوء المعايير والأهداف المتفق عليها.

بإيجاز



- الموافقة أو الإجماع عبارة عن بناء جسر.
- ويلزم إجراء عملية تسهيل لتحقيق الموافقة.
- التمتع بالسيء يؤدي إلى عدم الحصول على الموافقة أو سنوات من العمل الشاق.
- استمع إلى الاتجاهات نحو الموافقة.
- لكل مجموعة نزاعات إلا أن بعض المجموعات أكثر إبداعًا من غيرها في حل هذا النزاع.

ما الذي يتعين عليك فعله
لتجريب فكرة واحدة؟